

### راه‌های گذار از بن‌بست؛

از تفکر تا اقدام

**قادر باستانی تبریزی**

کشورمان در بزنگاهی ایستاده است که نه می‌توان از وضع موجود دفاع کرد و نه مسیر تغییر را آسان پیمود. هر اصلاح نهادهی، از همان گام نخستت، با منافع سیاسی و اقتصادی برخی گره می‌خورد که طی چند دهه، شبکه‌ای درهم‌تنیده از سیاست، امنیت و اقتصاد ساخته‌اند و توانسته‌اند هر نشانه‌ای از تغییر را در نطفه خفه کنند. در چنین وضعی، شعار عدم سرزنش قربانی نیز عملاً به ابزاری برای خاموش کردن هر مطالبه‌ای بدل شده و نگاه‌ها را از بطن مسئله دور می‌کند.

مسئله به همین‌جا ختم نمی‌شود. شورویخانه رده‌ای دستگاه اطلاعاتی و عملیاتی دشمن، در برخی لایه‌های سیاستگذاری و حتی الگوهای تصمیم‌گیری احساس می‌شود. این نفوذ، هر حرکت اصلاحی را با علامت سؤال مواجه می‌کند، اراده تصمیم‌گیران را در تعلیق نگه می‌دارد و فضای کشور را به‌طور نامحسوس در وضعیت بی‌عمل تثبیت می‌کند. از این‌رو، بسیاری از شعارها، وقتی با بی‌عملی و توقف همراه می‌شوند، خواناخواه مشکوک به این نوع نفوذ خواهند بود.

در لایه‌ای عمیق‌تر، بحران دولت رسمی رخ می‌نماید. سال‌هاست در کنار دولت قانونی، مجموعه‌ای از دولت‌های موازی و فراموازی عمل می‌کنند که بخش عمده‌ای از منابع، اختیارات و ابزارهای تصمیم‌گیری را در اختیار دارند. بازگرداندن حکمرانی به مدار یک دولت واحد، شاید نخستین گام ضروری برای اصلاحات نهادهی باشد، اما بی‌تردید دشوارترین نیز هست. ذی‌نفعان این دولت‌های موازی، حتی طرح موضوع بر برنمی‌تابند و رؤسای جمهور نیز، با وجود آگاهی، به دلیل محدودیت‌های سیاسی و فقدان اراده یا پشتوانه کافی، هیچ وقت این مأموریت را در اولویت قرار نداده‌اند.

مانع بزرگ دیگر، اقتصاد سیاسی تثبیت وضع موجود است. منافع اقتصادی گروه‌های ذی‌نفع، تنها به داخل کشور محدود نیست؛ شبکه‌های پیچیده و چندلایه‌ای از روابط مالی و امنیتی در سطح منطقه و جهان، حفظ این ساختار را برای آنان کم‌هزینه‌تر از پذیرش تغییر کرده است. فساد، در این میان، صرفاً یک انحراف اخلاقی نیست بلکه زیرساختی برای تداوم قدرت است. مبارزه با فساد، اگر به معنای واقعی دنبال شود، باید با بازآرایی توازن قدرت و بازمهندسی نهادها همراه باشد.

نکته کلیدی اینجاست که هر نظام سیاسی، برای بقا و کارآمدی، به یک اتاق فکر واقعی نیاز دارد؛ مغز متفکری که ساختارمبند پیشه‌اش، اهداف را اولویت‌بندی کند، مسیر رسیدن به آن‌ها را بشناسد و از آزمون‌دوباره راه‌های بن‌بست‌خورده بپرهیزد. چنین اتاق فکری باید بتواند حداکثر نیروهای اجتماعی—از احزاب و اصناف تا نخچیان و افکار عمومی— را با خود همراه کند. فقدان این ساختار، به تصمیم‌گیری‌های پراکنده و مبتنی بر الگوهای کهنه می‌انجامد، منابع را در مسیرهای بی‌ثمر هدر می‌دهد و حتی موفقیت‌های کوچک را با هزینه‌های گزاف به دست می‌آورد.

اصلاحات بدون پشتوانه اجتماعی پایدار نمی‌ماند. هسته سخت با وجود اقلیت بودن، توانسته ایده‌های خود را به نیروی اجتماعی فعال بدل کند و بر فرآیند تصمیم‌گیری چیره شود. این واقعیت هشدار می‌دهد که نمی‌توان صرفاً به کیفیت ایده دل بست؛ هر ایده‌ای برای بقا باید به خواست عمومی تبدیل و در شبکه‌ای از نیروهای مشروع نهاده‌ینه شود.

در این میان، چندپارگی در حاکمیت نیز روند تغییر را فرسوده می‌کند. بخشی از ساختار قدرت، ضرورت اصلاحات را برای بقای نظام و کارآمدی کشور درک کرده است؛ اما طیفی دیگر، ریشه مشکل را در انحراف افکار عمومی ناشی از جنگ شناختی می‌بیند. در نگاه این گروه، معمولاً تالی حاکمیت نه اصلاح ساختار بلکه بازگرداندن مردم به مسیر درست است؛ رویکردی که یادآور سیاست توبه مردم پس از جنگ است و نتیجه‌ای جز انباشت مظالمت بی‌پایخ ندارد.

اصلاحات نهادهی، خواه ناخواه به جابه‌جایی منافع می‌انجامد. این فرایند، بازتوزیع منابع و فرصت‌ها در بی‌بازر و طبیعی است که ذی‌نفعان وضع موجود، با همه ابزارهای در اختیار، در برابر آن مقاومت کنند. از آنجا که هزینه مقاومت برای آنان کمتر از پذیرش تغییر است، هر اصلاحی یا به تأخیر می‌افتد یا به اصلاحات سطحی و بی‌اثر تقلیل می‌یابد.

شواهد و تجربه نشان می‌دهند که موانع تغییر، هم ذهنی است و هم سازمانی؛ کمبود اعتماد به نفس برای انجام اصلاحات، اختلاف‌فطر بر سر عمق و فوریت تغییر، فقدان ایده نو و مدل اجرایی روزآمد، نبود چهره‌های نواندیش مورد اعتماد نظام، بی‌اعتمادی به طراحان اصلاحات، غلبه دوگانه‌سازی‌های فرسوده، کمبود کارگزاران مطمئن، فقدان منطق راهبردی روشن، نبود اولویت‌بندی میان اصلاحات و سرانجام، افتعال دولت رسمی.

عبور از این بن‌بست، نیازمند یک راهبرد چندلایه است. نخست، بازشناسی دولت رسمی به‌عنوان محور حکمرانی و حذف تدریجی دولت‌های موازی. دوم، تقویت یک اتاق فکر واقعی با ترکیبی از نخچیان درون و برون ساختار که قدرت تصمیم‌سازی و اجماع‌سازی داشته باشند. سوم، طراحی یک مدل تغییر اولویت‌دار با تمرکز بر حوزه‌های سیاست خارجی و اقتصاد سیاسی به‌عنوان موتور محرک سایر اصلاحات. چهارم، تبدیل ایده‌های اصلاحی به نیروی اجتماعی از مسیر نهادهای مدنی و شبکه‌های نخچبگانی. پنجم، کاهش مقاومت هسته سخت قدرت با طرح‌هایی که منافع حیاتی آن‌ها را یک‌پارہ تهدید نکند و امکان تغییر تدریجی فراهم آورد. و ششم، اعتمادسازی متقابل میان حاکمیت و نیروهای نواندیش با پروژه‌های مشترک و موفقیت‌های نمودار. واقعیت این است که اصلاحات نهادهی در ایران، نه از کمبود ایده، بلکه از تعارض منافع، چندپارگی قدرت و بی‌اعتمادی عمیق میان بازیگران رنج می‌برد. گذار از این وضعیت، تنها با راهبردی که هم واقعیت‌های قدرت را بشناسد و هم مسیر تغییر را در سطح اجتماعی، اقتصادی و نهادهی هم‌زمان پیش ببرد، ممکن است. در غیر این صورت، هر اصلاحی یا در سطح روینا باقی خواهد ماند یا در اولین برخورد با هسته سخت قدرت، خاموش خواهد شد.

# آغاز عملیات اجرایی ۶۵ طرح تأمین اجتماعی با اعتباری بالغ بر ۶۱۰۰ میلیارد تومان

دیگر نیز پیش‌تر آغاز شده‌اند که زیربنای آن‌ها در مجموع به ۱۴۶ هزار متر مربع می‌رسد. این طرح‌ها نیز در ماه‌های آینده و نهایتاً تا یک سال آینده به بهره‌برداری خواهند رسید.



مدیرعامل سازمان تأمین اجتماعی در مراسم افتتاح طرح‌های درمانی و بیمه‌ای این سازمان با اشاره به جزئیات بخش اول برنامه گفت: در این مرحله، بهره‌برداری رسمی از ۲۹ طرح به همراه ۲۷ دستگاه تجهیزات پزشکی های تک این طرح به انجام می‌شود که مجموع هزینه این طرح‌ها و تجهیزات به حدود ۳٫۸۰۰ میلیارد تومان می‌رسد.

همچنین وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی

در مراسم بهره‌برداری و آغاز عملیات اجرایی ۶۵ طرح سازمان تأمین اجتماعی گفت: امسال حداقل حقوق کارگران حدود ۴۵ درصد افزایش یافته و حقوق کارمندان دولت نیز نزدیک به ۳۰ درصد افزایش یافته و با در نظر گرفتن جزئیات و ردیف‌های فرعی، این عدد تغییراتی داشته است.

آغاز فاز دوم برنامه اظهار داشت: در این بخش، عملیات اجرایی ۳۶ طرح جدید با مجموع زیربنای ۱۴۰ هزار متر مربع آغاز خواهد شد. برای تکمیل این طرح‌ها در مجموع ۶۰۰ میلیارد تومان اعتبار پیش‌بینی شده است. وی اضافه کرد: از میان این طرح‌ها، ۵ طرح در مرحله مناقصه قرار دارند، یک طرح پیمانکار مستقر دارد و سایر طرح‌ها نیز در مراحل انعقاد قرارداد هستند. خوشبختانه همه این طرح‌ها از مرحله تأمین اعتبار عبور کرده‌اند و فرایندهای اجرایی آن‌ها آماده آاره با اشاره به طرح‌های در دست سälاری در ادامه با عنوان به طرح‌های در دست اجرا تصریح کرد: علاوه بر این موارد، ۴۴ طرح

خرید آنان را به سرعت کاهش می‌دهد. با وجود این، سازمان تأمین اجتماعی با همه تنگناهای مالی توانسته اقداماتی در جهت افزایش مستمری‌ها انجام دهد و امیدواریم این اقدامات رضایت نسبی



بازنشستگان را به همراه داشته باشد.

وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی گفت: پاسخ به مطالبات بازنشستگان در دستور کار سازمان قرار دارد. هر ماه، تعداد قابل‌توجهی وام خرد به مبلغ حدود ۵۰ میلیون تومان، از طریق کانون‌ها و انجمن‌های بازنشستگان، به آن‌ها پرداخت می‌شود. میدری افزود: حداقل حقوق کارگران حدود ۴۵ درصد افزایش یافته و حقوق کارمندان دولت نیز نزدیک به ۳۰ درصد افزایش یافته و با در نظر گرفتن جزئیات و ردیف‌های فرعی، این عدد تغییراتی داشته است اما در مورد بازنشستگان، همه افزایش‌ها بالای ۵۰ درصد بوده و در مواردی، با اجرای ۲ مرحله همسان‌سازی حقوق و افزایش حداقل مزد که به آن‌ها نیز تسری پیدا کرده، این افزایش به حدود ۵۹ تا ۶۰ درصد رسیده است. وی خاطر‌نشان کرد: به‌طور متوسط، ماهانه بیش از ۲۰ هزار نفر این وام بدون سود بانکی را از طریق سازمان تأمین اجتماعی و بانک رفاه دریافت می‌کنند. هرچند این تعداد نسبت به جمعیت چهار میلیون و ۸۰۰ هزار نفری بازنشستگان رقم پائینی است، اما با توجه به محدودیت منابع مالی سازمان، اقدامی مثبت و

**دکتر محمد جواد ظریف**

## غرب آسیا در نقطه عطفی خطرناک قرار دارد

در سال ۲۰۱۹ میلادی (۱۳۹۸) را عملی‌تر و پایدارتر می‌سازد. همچنین فرصت‌های سرمایه‌گذاری در منطقه به‌فردی را برای بخش خصوصی در ایالات

متحد و دیگر کشورها فراهم خواهد کرد.

این مقام مسئول ایرانی اظهارداشت: ستون دیگر، شامل دیپلماسی جهانی، شاید با توجه به سرخوردگی از تجربه‌های گذشته برای ایران چالش‌برانگیزترین باشد. با این حال، من به‌شدت معتقدم که منتفع ایران و جامعه جهانی در عبور از این تجربیات و شکل دادن به آینده‌ای متفاوت است. ایران طی دهه‌ها، سهم قابل‌توجهی در ثبات جهانی داشته است. به‌عنوان یک عضو بنیان‌گذار سازمان ملل، ابتکارات تاریخی را پیشنهاد داده است: پیشنهاد منطقه عاری از سلاح هسته‌ای در خاورمیانه در سال ۱۹۲۳، گفتگوی تمدن‌ها در سال ۱۹۹۷میلادی (۱۳۷۶)، و برجام در سال ۲۰۱۵ میلادی (۱۳۹۴). متأسفانه قدرت‌های بزرگ جهان به‌طور مداوم این تلاش‌های ایران را تضعیف کرده‌اند.

وی تأکید کرد: سرگذشت برجام نمونه‌ای از وعده‌های تحقق‌نیافته دیپلماسی است. این توافق در سال ۲۰۱۵ میلادی (۱۳۹۴)، در سراسر جهان به‌عنوان یک پیروزی دیپلماتیک ستایش شد اما تصمیم سه سال بعد ترامپ برای خروج از این توافق، به اعتماد به دیپلماسی در ایران به‌شدت آسیب زد. جدا از تحریم‌های خردکننده، اقدام اخیر اروپا در فعال‌سازی مکانیسم حل‌وفصل اختلاف برجام هم‌زمان با حملات اسرائیل به اروپا تأسیسات ایران، عمیقاً ریاکارانه است. اروپا به‌طور سیستماتیک هفت سال از اجرای تعهدات خود در برجام و شش‌وی امنیت قصور کرد.

معامله اصلی — عادی‌سازی اقتصادی در ازای پایبندی هسته‌ای تأییدشده — با خروج ایالات متحده از بین رفت و اروپا حتی قادر به مایل

یکشنبه ۲۶ مرداد ۱۴۰۴ - شماره ۱۳۱۶۰ - سال چهل و هفتم

### رئیس‌جمهور به ارمنستان و بلاروس می‌رود

معاون سیاسی دفتر رئیس‌جمهور خیر داد که پزشکیان به ارمنستان و بلاروس سفر خواهد کرد.

متن پیام مهدی سنایی در شبکه اجتماعی ایکس بدین شرح است:

دکتر پزشکیان از عصر دوشنبه ۲۷ مرداد سفری دو روزه به ارمنستان و بلاروس خواهد داشت. تقویت مناسبات قیمابین بویژه در عرصه تجاری و امضای اسناد ازجمله اهداف سفر است. این دو سفر در جدول اوایل تیرماه بود و به تئویق افتاد.رئیس‌جمهور برای شرکت در اجلاس شانگهای در شهرپورماه به چین دعوت خود را آغاز خواهد کرد و امیدواریم زودتر از موعد مقرر به نتیجه برسند.

عارف افزود: در مقطعی در یکی از دولت‌ها جمعیتی این بود که برای اینکه سازمان بتواند مسئولیت اجتماعی را به خوبی انجام دهد، امور درمانی را به وزارت بهداشت محول کند که

متوجه شدیم این‌ کار اصولی نبوده است. این طرح‌ها سازمان را در این مسیر و در مناطق غیر برخوردار است که نشان از نگاه خاص به نقاط آسیب‌پذیر و محروم دارد. با توکل به خدا، با استعانت از امام زمان (عج) و با گرامیداشت خون شهدای گرانقدر اسلام از کربلا تا جنگ تحمیلی ۱۲ روزه، این طرح‌ها را افتتاح می‌کنیم.

وی ادامه داد: خوشحالم که این ۶۵ طرح‌ها در راستای ارائه خدمات بیشتر، افزایش کیفیت خدمات و پوشش بیشتر جمعیتی است که در استان‌های کشور پررنگه است. استاندارد سیستمات و بلوچستان از پوشش ۳۰ درصدی سازمان در این استان خبر دادند که نیاز به بررسی دارد تا به پوشش ۴۲ درصدی کشور برسد و این افت حاصل جبر شود. معاون اول رئیس‌جمهور با بیان این که راهبرد دولت چهاردهم کلنگ‌زدن نیست گفت: به سابقه کار مدیران سازمان تأمین اجتماعی اعتماد کامل داریم و با حمایت‌های وزیر کار و رئیس سازمان تأمین اجتماعی، طرح‌ها زودتر از زمان تعیین شده به بهره‌برداری خواهد رسید. ۳۶ پروژه با اعتبار ۶۱۰۰ میلیارد تومان فعالیت اجرایی خود را آغاز خواهد کرد و امیدواریم زودتر از موعد مقرر به نتیجه برسند. عارف افزود: طرح‌هایی که افتتاح می‌شود، عموماً در مناطق غیربرخوردار و محروم قرار دارد. دعوت به نقاط آسیب‌پذیر و کم برخوردار توجه و نگاه خاصی دارد.

**عراقی:**

### دوستی ارمنستان و ایران درختی ریشه‌دار است

وزیر امور خارجه ایران در یادداشتی در آستانه سفر رئیس‌جمهور به ارمنستان، دوستی میان دو ملت را "درختی ریشه‌دار" خوانده و بر اهمیت ارزش‌های فرهنگی مشترک، شراکت تجاری و چشم‌انداز ژئوپولیتیک روابط دو جانبه تهران–ایروان تأکید کرد.

سید عباس عراقچی با اشاره به اینکه همبستگی میان ایران و ارمنستان امروز از طریق جامعه پورتوق ارمنی در ایران ادامه دارد، گفت: ارمنی‌های ایران بزرگ‌ترین اقلیت مذهبی در این کشور هستند و فعالانه در تمامی جنبه‌های زندگی اجتماعی ایران، از داشتن نماینده در مجلس تا حفظ فرهنگشان از طریق کلیساها و نهادهیشان مشارکت دارند که گواه احترام ایران به تنوع مذاهب است.

وی در این مطلب همکاری‌های تجاری و اقتصادی با ارمنستان به‌رغم تحریم‌های گسترده غرب علیه ایران را نشان‌دهنده این دانست که دو کشور شراکی مورد اعتماد یکدیگرند.

**\*رایزنی دبیر شورای امنیت ملی ارمنستان با لاریجانی**

همچنین دبیران شورای امنیت ملی ایران و ارمنستان درباره همکاری‌های تهران–ایروان رایزنی کردند.

"گریگوریان" در این رایزنی تلفنی با تأکید بر اینکه روابط میان تهران و ایروان نهادینه شده است، ابراز اطمینان کرد که طرفین حوزه‌های جدید همکاری در آینده نزدیک را شناسایی خواهند کرد.

لاریجانی نیز ضمن تشکر از پیام گریگوریان، تأکید کرد که روابط با ارمنستان از اهمیت راهبردی برای ایران برخوردار است.

دبیر شش‌وی عالی امنیت ملی تأکید کرد که روابط دو جانبه ایران و ارمنستان همواره نتایج مثبتی در پی داشته و او آماده است تا در چارچوب همکاری چندوجهی میان طرفین، سهم خود را ایفا کند.

**وزارت خارجه ایران:**

### تصمیم به ادامه گفتگوها با اروپا گرفته‌ایم

معاون وزارت خارجه ایران درباره گفتگوها با اروپا گفت: ما تصمیم به ادامه آن گرفته‌ایم. این کار را خواهیم کرد.

سعید خطیب‌ب زاده در عین حال متذکر شد: اما باید مراقب و هوشیار باشیم تا اطمینان حاصل کنیم که هیچ‌کس از این موضوع سوءاستفاده نکرده و از آن به عنوان ابزاری در جعبه ابزار سیاست خارجی خود استفاده نمی‌کند.

معاون وزیر خارجه در گفتگو با یک شبکه تلویزیونی ترکیه ابراز امیدواری کرد که اروپایی‌ها درک کنند که اگر هدف، رسیدن به یک تفاهم متناذر بین دو طرف باشد، هر چیزی ممکن است.

وی همچنین یادآور شد ایران آماده دفاع از حقوق هسته‌ای صلح‌آمیز خود است و بخش قابل توجهی از منابع و انرژی خود را به آن اختصاص داده و نمی‌توانند ایران را از آن محروم کنند.

**تجدید آگهی فراخوان مناقصه عمومی دو مرحله ای همراه با ارزیابی کیفی**

**مناقصه شماره ۰۳۳۰۵۸۹ –WSS**

**با شماره فراخوان ستاد ۲۰۰۴۰۰۱۰۳۴۰۰۰۰۷۸**

**نوبت اول**

**شرکت نفت و گاز پارس**

**شرکت ملی نفت ایران**

**شرکت نفت و گاز پارس**

**شرکت نفت و گاز پارس**

**شرکت نفت و گاز پارس**

(ب) اساسنامه، اظهارنامه ثبت شرکت و آخرین آگهی تغییرات (مندرج در روزنامه رسمی) (ج) ارائه کد اقتصادی، شناسه ملی (د) شرکت در مناقصه مذکور برای تولیدکنندگان و تأمین‌کنندگان پلامانع است. از کلیه اشخاص حقوقی واجد شرایط دعوت می‌گردد بلافاصله پس از چاپ آگهی اول و حداکثر ۳ (سه) روز پس از انتشار آگهی نوبت دوم تا پایان ساعت اداری، به نشانی اینترنتی **WWW.SETADIRAN.IR** قسمت سامانه مناقصات مراجعه نموده و پس از اخذ کد کاربری و رمز عبور نسبت به دریافت اسناد اقدام نمایند. کلیه مراحل برگزاری فراخوان ارزیابی کیفی از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت انجام خواهد شد. لازم است مناقصه‌گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند. اطلاعات و اسناد مناقصه عمومی پس از برگزاری فرایند ارزیابی کیفی و ارسال دعوتنامه از طریق سامانه ستاد به مناقصه‌گران ارسال خواهد شد. \*کالای مورد درخواست وفق مشخصات فنی سازنده اصلی می بایست از سازندگان داخلی پیشنهاد و تأمین گردد. (نظر به اینکه به استناد پیشنامه معاون محترم مسئول، پژوهش و فناوری وزارت نفت، به شماره ۱۴۰۰/۲۵۲۱۲ مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۰۴ میلادی تخصیص در کلیه معاملات از طریق محل مناقصه عمومی و محدود و…)، لازم است صرفاً از سازندگان مندرج در فهرست بلند سامانه منابع واحد دستگاه مرکزی وزارت نفت (AVL) صورت پذیرد و در مواردی که برای کالا و تجهیزات یاد شده سازنده داخلی وجود ندارد و تأمین از خارج صورت می پذیرد، مطابق قوانین و مقررات مرتبط و با صرفه و صلاح شرکت اقدام گردد. \* آخرین مهلت ارسال پاسخ استعلام ارزیابی کیفی: دو هفته پس از آخرین مهلت دریافت اسناد استعلام ارزیابی کیفی در سامانه مذکور با گذاری نمایند. \* تاریخ و محل تحویل اسناد مناقصه: متعاقباً به اطلاع واجدین شرایط خواهد رسید \* آخرین مهلت تحویل پیشنهادهای و تاریخ گشایش پیشنهادهای: طبق تاریخ های مندرج در اسناد مناقصه. \* لازم به ذکر است شرکت های پیشنهاددهنده ارائه شده توسط مناقصه‌گران می‌بایست حداقل تا ۳ ماه از تاریخ تحویل پیشنهاد مالی معتبر باشد. \* در صورت تأخر به اطلاعات در خصوص بازگزارای مستندات در سامانه ستاد، متقاضیان می‌توانند با شماره تلفن ۵ و ۰۲۱-۸۳۷۲۶۰۴ تماس حاصل نمایند. در صورت داشتن سوال در خصوص اسناد استعلام ارزیابی کیفی و نحوه تکمیل آن متقاضیان می‌توانند نسبت به ارسال نامه به شماره نامبر ۰۲۱-۸۸۹۵۵۰۵۷ تماس حاصل نمایند.

**اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه:**

**مرکز تماس: ۰۲۱-۱۴۵۶-۲۱**

**شناسه آگهی ۱۹۸۴۱۰۳**